



Regione Lombardia
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N. XII/ 6334

SEDUTA DEL 22/06/2026

Presidente

ATTILIO FONTANA

Assessori regionali

MARCO ALPARONE *Vicepresidente*

ALESSANDRO BEDUSCHI

GUIDO BERTOLASO

FRANCESCA CARUSO

GIANLUCA COMAZZI

ALESSANDRO FERMI

PAOLO FRANCO

GUIDO GUIDESI

ROMANO MARIA LA RUSSA

ELENA LUCCHINI

FRANCO LUCENTE

GIORGIO MAIONE

DEBORA MASSARI

MASSIMO SERTORI

CLAUDIA MARIA TERZI

SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Riccardo Perini

Su proposta del Vicepresidente Marco Alparone di concerto con l'Assessore Guido Bertolaso

Oggetto

APPROVAZIONE DEI BILANCI DI ESERCIZIO 2025 DELLE AGENZIE DI TUTELA DELLA SALUTE (A.T.S.), DELLE AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI (A.S.S.T.), DELL' AGENZIA DI CONTROLLO DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO E DEGLI ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (I.R.C.C.S) AI SENSI DELL' ART. 4 COMMA 8 DELLA L. 412/91 – I PROVVEDIMENTO - (DI CONCERTO CON L' ASSESSORE BERTOLASO)

Il Segretario Generale Antonello Turturiello

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Dirigente Marta Capatti

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta

Il Direttore Generale Mario Giovanni Melazzini

Esito favorevole del controllo degli aspetti finanziari e/o patrimoniali, ai sensi dell'art. 8, comma 5 della D.G.R. n. 4755/2016:

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTI:

- l'art. 4, ottavo comma, della legge 30 dicembre 1991, n. 412, che attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti, ivi elencati, assunti dagli Enti Sanitari;
- il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 e successive modificazioni ed integrazioni recanti: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23.10.1992 n. 421";
- l'art. 17 quarto comma della legge regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 avente ad oggetto "Testo unico delle leggi regionali in materia di Sanità", così come modificato dalla L.R. 23/2015 e dalla L.R. 22/2021;
- il decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 avente ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- il decreto legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 avente ad oggetto "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e successive modificazioni, ed in particolare l'art. 22;
- il decreto-legge 19 giugno 2015, n. 78 "Disposizioni urgenti in materia di enti territoriali" convertito con L. 6 agosto 2015, n. 125;
- la legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 avente ad oggetto "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità";
- il DPCM 12/01/2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30/12/92, n. 502";
- il decreto legislativo n. 97 del 25 maggio 2016 avente ad oggetto "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo alla legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche;
- il decreto ministeriale del 21 giugno 2016 avente ad oggetto "Piani di cui all'articolo 1, comma 528, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, per le aziende ospedaliere (AO), le aziende ospedaliere universitarie (AOU), gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (IRCCS) o gli altri enti pubblici";
- il DM Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale";
- la legge 30 dicembre 2024, n. 207, avente ad oggetto "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027";
- la Legge Regionale del 30 dicembre 2024, n. 21, avente ad oggetto "Disposizioni per l'attuazione della programmazione economico-finanziaria regionale, ai sensi dell'art. 9 ter della l.r. 31 marzo 1978, n. 34 (Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione) - Collegato 2025";
- la Legge Regionale del 30 dicembre 2024, n. 22, avente ad oggetto "Legge di stabilità 2025-2027";



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- la Legge Regionale 30 dicembre 2024, n. 23, avente ad oggetto Bilancio di previsione 2025 – 2027;
- la Legge Regionale 7 agosto 2025, n. 13 “Assestamento al bilancio 2025-2027 con modifiche di leggi regionali”;

RICHIAMATE le Deliberazioni della Giunta Regionale:

- DGR n. 3670 del 16/12/2024 “Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico – (di concerto con il vicepresidente Alparone)”;
- DGR n. 3720 del 30/12/2024 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 – (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;
- DGR n. 4183 del 07/04/2025 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione delle ATS, area prevenzione - salute e sicurezza sul lavoro, per l'anno 2025, relativamente agli ambiti di impiego delle risorse ex art. 60 quater L.R. n. 33/2009”;
- DGR n. 4264 del 30/04/2025 “Modifiche ed integrazioni alla DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025” - (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;
- DGR n. 4389 del 20/05/2025 “Ulteriori modifiche ed integrazioni alla DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025”, come aggiornata dalla DGR n. XII/4264/2025”;
- DGR n. 4434 del 26/05/2026 “Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) – Anno 2025”;
- DGR n. 4938 del 04/08/2025 “Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 (di concerto con il Vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)”;
- DGR n. 3630 del 16/12/2024 “Approvazione del nomenclatore tariffario regionale dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica ai sensi dello schema di Decreto di cui all'intesa Stato Regioni del 14 novembre 2024 (rep atti 204/CSR)”;
- DGR n. 3865 del 3/2/2025 “Tariffario Protesica – Recepimento delle disposizioni di cui al DPCM 12.01.2017 - Ulteriori determinazioni”;
- DGR n. 3989 del 3/3/2025 “Approvazione e attuazione della sperimentazione di Equipe Specializzate Ospedaliere per le Dipendenze (ESOD), in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 8 della L.R. n. 23/2020 “Nuovo sistema di intervento sulle dipendenze patologiche” e contestuale assegnazione, a favore delle ATS, delle risorse in merito previste dalla DGR n. 12/3720 del 30/12/2024 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025”;
- DGR n. 4215 del 15/4/2025 “Determinazioni in ordine al recupero del contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni di ricovero ospedaliero non erogate al 01.01.2025”;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- DGR n. 4556 del 16/6/2025 “Determinazioni in ordine al contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale previste nel PNGLA 2025”;
- DGR n. 4175 del 7/4/2025 “Approvazione verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza dell'area sanità in materia di criteri di allocazione delle risorse che finanziano il trattamento accessorio previste da specifiche disposizioni di legge per le quali è necessario l'intervento regionale che tengano anche conto della perequazione e compensazione a livello regionale di cui all'art. 7, comma 1, lett. h) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021”;
- DGR n. 4265 del 30/4/2025 “Approvazione verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza dell'area sanità in materia di prestazioni aggiuntive di cui all'art. 7, comma 1, lett. b) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021”;
- DGR n. 4475 del 3/6/2025 “Approvazione verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. del comparto sanità in materia di prestazioni aggiuntive del personale di cui all'art. 7 comma 1 lettera d) del CCNL triennio 2019/2021 del personale del comparto sanità”;
- DGR n. 4342 del 12/5/2025 “Ulteriori indicazioni in tema di negoziazione sanitaria in attuazione della DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 e DGR n. XII/4264 del 30/04/2025 - (di concerto con l'assessore Lucchini)”;
- DGR n. 4558 del 16/6/2025 “Attuazione della DGR n. XII/ 3782 del 20/01/2025 “Ulteriori determinazioni in merito alla programmazione delle attività della rete territoriale”: Primo provvedimento”;
- DGR n. 4677 del 7/7/2025 “Determinazioni in merito alla collaborazione tra Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) e gli enti sanitari pubblici per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera”;
- DGR n. 4678 del 7/7/2025 – “Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del D.Lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2025”;
- DGR n. 4705 del 14/7/2025 “Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza e del comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle risorse aggiuntive regionali (RAR) anno 2025”;
- DGR n. 4798 del 28/7/2025 “Approvazione verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. del comparto sanità in materia di prestazioni aggiuntive del personale di cui all'art. 7 comma 1 lettera d) del CCNL triennio 2019/2021 del personale del comparto sanità – Secondo provvedimento”;
- DGR n. 4954 del 8/9/2025 “Approvazione della preintesa sull'accordo integrativo regionale per la pediatria di libera scelta per l'anno 2025 limitatamente alle attività inerenti il governo clinico la continuità assistenziale e altre progettualità specifiche”;
- DGR n. 4956 del 8/9/2025 “Ulteriori disposizioni in merito all'applicazione del D.P.C.M. 12.1.2017 “Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del D. L. 30.12.1992, n. 50”;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- DGR n. 5606 del 30/12/2025 “Determinazioni in ordine alla rimodulazione del budget 2025 nell'ambito delle unità di offerta sociosanitarie compresa l'area della salute mentale e criteri per il mantenimento dell'offerta delle cure domiciliari”;
- DGR n. 5607 del 30/12/2025 “Aggiornamento delle tariffe di alcune prestazioni ambulatoriali e di ricovero”;
- DGR n. 5743 del 16/2/2026 “Preso d'atto del verbale di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le organizzazioni sindacali (OO.SS.) del comparto sanità in merito all' indennità di pronto soccorso di cui all'articolo 1, comma 293 della l. 30 dicembre 2021 n. 234 e ulteriori determinazioni”;
- DGR n. 5816 del 9/3/2026 “Approvazione della preintesa sull'accordo integrativo regionale pediatria di famiglia anno 2025 – parte seconda”;
- DGR n. 5890 del 23/3/2026 “Approvazione dei progetti per l'utilizzo delle quote vincolate del fondo sanitario nazionale per la realizzazione di obiettivi prioritari e di rilievo nazionale per l'anno 2025 ai sensi dell'accordo approvato con Intesa Stato- Regioni rep. atti n. 270/CSR del 29 dicembre 2025”;
- DGR n. 5928 del 30/3/2026 “Approvazione verbali di confronto tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza dell'area sanità in materia di criteri di allocazione delle risorse che finanziano il trattamento accessorio previste da specifiche disposizioni di legge di cui all'art. 7, comma 1, lett. h) del CCNL dell'area sanità triennio 2019-2021”;
- DGR n. 5929 del 30/3/2026 “Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025”;

RICHIAMATE, inoltre, per ciò che riguarda l'area Personale delle aziende sanitarie pubbliche, le deliberazioni di Giunta Regionale di approvazione dei Piani dei fabbisogni di personale per il triennio 2025-2027;

RICHIAMATI, in particolare, i provvedimenti della Presidenza - Direzione Centrale Bilancio e Finanza:

- Decreto n. 20032 del 18/12/2024 “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo Del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025”;
- Decreto n. 14529 del 17/10/2025 “Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di Assestamento”;
- Decreto n. 5453 del 27/04/2026 “Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025”;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

RICHIAMATE le deliberazioni della Giunta regionale di approvazione dei bilanci preventivi economici 2025 delle aziende sanitarie pubbliche:

- D.G.R. del 3 febbraio 2025 n. 3855 "Approvazione dei Bilanci Preventivi Economici 2025 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T), degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S.), dell'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)";
- D.G.R. del 3 marzo 2025 n. 3985 "Approvazione dei Bilanci Preventivi Economici 2025 delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T) - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)";

PRECISATO che durante l'esercizio 2025 sono state messe in atto procedure tali da garantire la verifica dell'equilibrio economico delle singole Aziende e di sistema attraverso i controlli trimestrali e in sede di assestamento dei bilanci per quanto concerne i costi dei fattori produttivi e la proiezione dei flussi di attività per quanto concerne l'erogazione delle prestazioni;

RICHIAMATE le indicazioni fornite alle Aziende con nota protocollo A1.2026.0347100 del 17/04/2026 "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'Esercizio 2025 delle Aziende Sociosanitarie Regionali", per la rilevazione dei dati di stato patrimoniale e di conto economico per i bilanci consuntivi 2025;

PRESO ATTO che, a seguito di procedure di validazione dei dati di attività a cura della Direzione Generale Welfare, sono stati acquisiti, attraverso specifico portale denominato "*Riconciliazione Flussi*", i dati di produzione e consumo per prestazioni sanitarie oltre ai dati per prestazioni sociosanitarie al fine di procedere alle assegnazioni di risorse definitive per l'esercizio 2025 alle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS;

PRESO ATTO, inoltre, che sono stati validati e trasmessi dalla Direzione Generale Welfare e da AREU secondo competenza tutti gli altri dati necessari alla chiusura dei bilanci d'esercizio 2025 delle aziende sanitarie pubbliche;

CONSIDERATO che per la redazione del Bilancio d'esercizio 2025 è stato seguito il seguente percorso:

- ai fini delle procedure per la redazione del Bilancio d'esercizio le Aziende hanno trasmesso, attraverso apposito schema di conto economico, l'attestazione dei ricavi e dei costi relativi ai propri fattori produttivi, escluse le prestazioni sanitarie e sociosanitarie validate a livello regionale;
- i costi sostenuti per il personale dipendente e per il personale non strutturato sono stati rendicontati dalle aziende sanitarie alla U.O. Risorse Umane del SSR della Direzione Generale Welfare;
- in continuità con l'esercizio precedente, in considerazione delle procedure implementate dalle aziende a seguito del completamento del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci ai sensi del D.M. 1/3/2013 e della D.G.R.



Regione Lombardia

LA GIUNTA

n. 7009/2017 e previa verifica regionale sulle richieste presentate dalle aziende in sede di preconsuntivo, il fondo svalutazione crediti viene accantonato nel bilancio delle singole aziende interessate;

- i fondi rischi assicurativi sono stati eventualmente adeguati in base agli esiti delle verifiche effettuate dalla D.G. Welfare sui dati trasmessi dalle Aziende in sede di preconsuntivo 2025;
- i fondi per cause civili ed oneri processuali e quelli per contenzioso personale dipendente vengono accantonati a livello di consolidato regionale tenuto conto delle richieste delle singole Aziende, che possono attraverso formale richiesta, debitamente motivata e che metta in evidenza gli utilizzi intervenuti, richiedere l'assegnazione delle risorse al proprio bilancio, nonché il reintegro necessario;
- i fondi per rinnovi contrattuali sono stati valorizzati sulla base delle norme vigenti e sulla base delle indicazioni ricevute dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;

RICHIAMATI i provvedimenti nazionali e regionali relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) aventi impatti sui bilanci delle aziende sanitarie;

PRESO ATTO che tutte le aziende sanitarie hanno approvato e trasmesso al controllo regionale il bilancio d'esercizio 2025 entro la scadenza del 29 aprile 2026;

PRESO ATTO che sono, pertanto, pervenuti al controllo anche i seguenti bilanci delle Agenzie di Tutela della Salute e delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali:

321 ATS di Milano

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ATS della Città Metropolitana di Milano ha adottato la Delibera n. 429 avente ad oggetto "Adozione del bilancio d'esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376434 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 429;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 5 del 13/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462007 Regione Lombardia ha trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 429;

323 ATS della Montagna

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ATS della Montagna ha adottato la Delibera n. 177 avente ad oggetto "Adozione bilancio d'esercizio 2025 dell'ATS della Montagna";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376734 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 177;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 6 del 08/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462011 è stato trasmesso il parere



Regione Lombardia

LA GIUNTA

favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 177;

326 ATS di Brescia

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ATS di Brescia ha adottato il Decreto n. 267 avente ad oggetto "Adozione Bilancio d'Esercizio anno 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376192 è stato trasmesso il Decreto n. 267;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 9 del 12/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462023 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione del Decreto n. 267;

327 ATS della Val Padana

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ATS della Val Padana ha adottato la Delibera n. 273 avente ad oggetto "Adozione bilancio d'esercizio anno 2025 dell'ATS della Val Padana";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376418 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 273;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 8 del 13/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462026 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 273;

328 ATS di Pavia

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ATS di Pavia ha adottato il Decreto n. 306 avente ad oggetto "Adozione del bilancio d'esercizio 2025 dell'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia (BES2025)";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376366 è stato trasmesso il Decreto n. 306;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 11 del 11/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462037 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione del Decreto n. 306;

704 ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO ha adottato la Delibera n. 215 avente ad oggetto "approvazione del Bilancio d'esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376530 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 215;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 8 del 07/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole con osservazioni all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462048 Regione Lombardia ha



Regione Lombardia

LA GIUNTA

trasmissione il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 215;

705 ASST Ovest Milanese

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST Ovest Milanese ha adottato la Delibera n. 266 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio d'esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376019 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 266;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 4 del 15/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462063 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 266;

709 ASST di Lodi

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST di Lodi ha adottato la Delibera n. 412 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio d'esercizio 2025 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lodi";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0375204 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 412;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 12 del 11/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole con osservazioni all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462071 Regione Lombardia ha trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 412;

713 ASST della Valtellina e dell'Alto Lario

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST della Valtellina e dell'Alto Lario ha adottato la Delibera n. 297 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio di Esercizio anno 2025 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Della Valtellina e dell'Alto Lario";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376199 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 297;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 4 del 11/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole con osservazioni all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462077 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 297;

715 ASST di Lecco

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST di Lecco ha adottato la Delibera n. 376 avente ad oggetto "Approvazione bilancio dell'esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376391 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 376;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 5 del 11/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole con osservazioni all'approvazione dell'atto in oggetto;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462085 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 376;

718 ASST Papa Giovanni XXIII

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST Papa Giovanni XXIII ha adottato la Delibera n. 708 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio di esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0375995 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 708;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 11 del 06/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462410 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 708;

720 ASST di Bergamo Est

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST di Bergamo Est ha adottato la Delibera n. 358 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio consuntivo 2025 dell'ASST di Bergamo Est";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0375773 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 358;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 7 del 07/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole con osservazioni all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462424 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 358;

721 ASST degli Spedali Civili di Brescia

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST degli Spedali Civili di Brescia ha adottato il Decreto n. 807 avente ad oggetto "Approvazione del Bilancio d'esercizio 2025 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale degli Spedali Civili di Brescia";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376578 è stato trasmesso il Decreto n. 807;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 4 del 13/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 09/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0473882 è stato trasmesso il parere favorevole all'approvazione del Decreto n. 807;

723 ASST del Garda

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST del Garda ha adottato il Decreto n. 395 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio consuntivo – Esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376615 è stato trasmesso il Decreto n. 395;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 6 del 12/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole con osservazioni all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462431 è stato trasmesso il parere il parere favorevole all'approvazione del Decreto n. 395;

726 ASST di Crema

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST di Crema ha adottato la Delibera n. 356 avente ad oggetto "Approvazione del Bilancio di esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376243 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 356;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 7 del 12/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462437 è stato trasmesso il parere il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 356;

727 ASST di Pavia

- in data 28/04/2026 il Direttore Generale dell'ASST di Pavia ha adottato la Delibera n. 381 avente ad oggetto "Adozione Bilancio di esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0374977 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 381;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 5 del 13/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462444 è stato trasmesso il parere il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 381;

923 Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

- in data 29/04/2026 il Presidente della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta ha adottato la Delibera n. VI/48-2026 avente ad oggetto "Adozione del Bilancio d'esercizio anno 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376579 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. VI/48-2026;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 27 del 11/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462453 Regione Lombardia ha trasmesso il parere il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. VI/48-2026;

924 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

- in data 29/04/2026 il Presidente della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo ha adottato la Delibera n. 6/CDA/0012 avente ad oggetto "Adozione Bilancio di esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376770 è stato trasmesso l'atto deliberativo n. 6/CDA/0012;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 34 del 13/05/2026 nel



Regione Lombardia

LA GIUNTA

quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;

- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462455 Regione Lombardia ha trasmesso il parere favorevole all'approvazione dell'atto deliberativo n. 6/CDA/0012;

992 ACSS Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo

- in data 29/04/2026 il Direttore Generale dell'Agenzia di Controllo del Sistema Socio-Sanitario Lombardo ha adottato la Determina n. 26 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio d'esercizio 2025";
- in data 29/04/2026 con prot. n. A1.2026.0376906 è stato trasmesso la Determina n. 26;
- è stato acquisito inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 9 del 11/05/2026 nel quale è espresso parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;
- in data 03/06/2026 con nota prot. n. A1.2026.0462446 Regione Lombardia ha trasmesso il parere favorevole all'approvazione della Determina n. 26;

DATO ATTO che i bilanci di esercizio 2025 delle Aziende Sanitarie pubbliche oggetto della presente deliberazione sono stati inviati ai Ministeri competenti attraverso la piattaforma NSIS in data 28 maggio 2026 per le aziende interessate e che, a causa di malfunzionamenti del sistema informativo ministeriale, è stato necessario trasmettere nuovamente gli stessi in data 4 giugno 2026;

CONSIDERATO che per garantire il necessario coordinamento e suddivisione delle attività di controllo relative ai bilanci d'esercizio 2025 delle aziende sanitarie pubbliche sono stati condivisi in via preliminare tra le Direzioni regionali interessate (D.C. Bilancio e Finanza, D.G. Welfare e, per ciò che concerne la gestione sociale delle ATS, D.G. Famiglia, Solidarietà Sociale, Disabilità e Pari Opportunità) i principali punti di controllo e verifica;

PRECISATO che i controlli resi sui Bilanci d'esercizio 2025 sono stati finalizzati ad accertare in via principale:

- il rispetto della corretta allocazione nelle apposite voci di bilancio delle assegnazioni di cui al decreto sopra richiamato;
- la verifica delle partite relative alla mobilità extra regionale ed internazionale;
- il rispetto delle assegnazioni nazionali e regionali per la realizzazione degli interventi previsti nel PNRR e la loro corretta contabilizzazione;
- l'allineamento delle posizioni creditorie e debitorie verso Regione Lombardia relative alla competenza 2025, 2024, 2023, 2022, 2021, 2020, 2019, 2018, 2017, 2016 e 2015 e precedenti;
- le appostazioni delle Aziende nei crediti verso lo Stato parte corrente e conto capitale;
- le posizioni creditorie e debitorie Intercompany;
- i ricavi e i costi Intercompany;
- le variazioni relative ai crediti e debiti verso comuni;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- il rispetto della corretta allocazione delle assegnazioni riferite all'area sociosanitaria per le ATS;
- il rispetto della corretta allocazione delle assegnazioni riferite alla rete territoriale come da decreto regionale sopra richiamato;
- il rispetto dei costi di personale dipendente e l'entità degli accantonamenti per rinnovi contrattuali;
- la corretta contabilizzazione dei contributi per investimenti;
- la corretta contabilizzazione delle rettifiche per destinazione ad investimenti;
- la verifica sulle variazioni delle voci delle immobilizzazioni (beni sterilizzati e non sterilizzati);
- la riconciliazione delle disponibilità liquide con le verifiche di cassa e i prospetti SIOPE;
- l'impatto delle variazioni relative alla voce A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo;
- l'attività di emergenza-urgenza 118, come relazionato dai competenti uffici regionali;
- gli utilizzi di contributi F.S. indistinto finalizzato, vincolato ed extra fondo;
- gli utilizzi del fondo per rischi e oneri;
- gli accantonamenti effettuati;
- il conto economico e il margine dell'attività libero professionale;
- la verifica della gestione straordinaria (sopravvenienze attive e passive);
- le eventuali segnalazioni da parte dei Collegi Sindacali;

PRESO ATTO, altresì, dell'esito delle istruttorie svolte dai seguenti uffici delle Direzioni Generali per quanto di propria competenza:

- Direzione Centrale Bilancio e Finanza:
 - Struttura Bilanci - U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario;
- Direzione Generale Welfare:
 - U.O. Risorse Umane del SSR;
 - U.O. Polo Territoriale (per l'area sociosanitaria e per la tutela della salute mentale);
 - U.O. Cure Primarie (per l'Area Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria e Pediatri di Famiglia);
 - U.O. Programmazione e gestione dell'Edilizia Sanitaria e Socio-sanitaria;
 - U.O. Programmazione e Controllo delle Risorse SSR;
- Direzione Generale Famiglia, Solidarietà Sociale, Disabilità e Pari Opportunità (per la gestione sociale delle ATS);
- Agenzia Regionale Emergenza Urgenza per il sezionale di bilancio "emergenza urgenza 118";

depositate nel sotto fascicolo di bilancio, da trasmettere alle Aziende Sanitarie per il tramite del Portale Bilanci Web – S.C.R.I.B.A. e che esprimono un parere favorevole



Regione Lombardia

LA GIUNTA

all'approvazione dell'atto oggetto d'esame ed alle quali si rinvia integralmente in merito a raccomandazioni e/o prescrizioni specifiche;

PRESO ATTO che con il succitato decreto n. 5453 del 27/04/2026 sono state, inoltre, fornite alle Aziende del Sistema Socio-Sanitario specifiche Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2025, anticipate con la succitata nota prot. n. A1.2026.0347100 del 17.04.2026;

RICHIAMATO e RITENUTO DI CONFERMARE quanto previsto nelle succitate linee guida con riferimento alle attività previste da Regione Lombardia per il percorso di riallineamento contabile relativo alle residue partite indicate al conto "B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti e le relative tempistiche di attuazione;

PRESO ATTO che le prescrizioni effettuate sui Bilanci d'esercizio 2024 sono state recepite dalle Aziende e che eventuali disallineamenti sull'esercizio 2025 sono oggetto di ulteriori prescrizioni per le singole Aziende per il Bilancio d'esercizio 2026;

RITENUTO di precisare che le prescrizioni 2025 dovranno essere recepite nel Bilancio d'esercizio 2026 con adeguata evidenza nell'atto di adozione;

RICHIAMATA, infine, l'esigenza di proseguire le azioni sin qui intraprese al fine di garantire la riconciliabilità delle poste tra il bilancio economico patrimoniale (G.S.A.) e bilancio finanziario regionale, nonché la corretta esposizione dei rapporti creditori/debitori tra la GSA e le Aziende Sanitarie, per i quali si rende necessario proseguire l'attività di verifica:

- delle posizioni creditorie pregresse relative a Investimenti e correlata situazione patrimoniale, in collaborazione con la U.O. Programmazione e Gestione dell'Edilizia Sanitaria e Sociosanitaria della D.G. Welfare;
- delle posizioni creditorie e debitorie pregresse anche verso terzi, i cui atti di stralcio dovranno essere previamente verificati dai Collegio Sindacali delle Aziende interessate;
- della corretta allocazione dei saldi di cui sopra per "ageing di riferimento";
- delle posizioni creditorie pregresse relative a progettualità;

RITENUTO di precisare, altresì, che si rende necessario garantire le procedure di contabilizzazione dell'attività libero professionale e che per le risultanze del Conto Economico della Libera Professione è richiesta validazione del Collegio Sindacale;

RITENUTO, inoltre, di precisare che tutte le osservazioni e/o raccomandazioni di cui alle specifiche istruttorie degli uffici competenti devono essere riscontrati con apposita relazione da trasmettere agli uffici regionali competenti secondo la tempistica dagli stessi prevista e, comunque, entro la chiusura dell'esercizio 2026 e verificate dal Collegio Sindacale;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

RITENUTO, infine, di precisare che le osservazioni e/o raccomandazioni specifiche dell'U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario rappresentano prescrizioni specifiche che verranno valutate ai fini dell'approvazione del bilancio di esercizio 2026;

VISTA la Legge Regionale 7 luglio 2008 n. 20 "Testo unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale", nonché i provvedimenti organizzativi della XII Legislatura;

VAGLIATE ed assunte come proprie le predette considerazioni;

A VOTI unanimi espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

per quanto meglio esplicitato in premessa:

1. di approvare con prescrizioni, fatte salve le eventuali raccomandazioni e/o indicazioni specifiche da parte dei competenti uffici, i seguenti Bilanci di Esercizio 2025 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), dell'Agenzia di Controllo del Servizio Socio-Sanitario e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico), allegati quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento:

321 – ATS della Città Metropolitana di Milano - Delibera n. 429 del 29/04/2026:

- 1) Riallineamento contabile delle posizioni intercompany dello stato patrimoniale;
- 2) Allineamento contabile delle posizioni intercompany del conto economico.

323 – ATS della Montagna – Delibera n. 177 del 29/04/2026:

- Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (parte corrente).

326 - ATS di Brescia - Decreto n. 267 del 29/04/2026:

- Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (conto capitale).

328 – ATS di Pavia – Decreto n. 306 del 29/04/2026:

- 1) Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (parte corrente);
- 2) Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (c/capitale).



Regione Lombardia

LA GIUNTA

715 – ASST di Lecco – Delibera n. 376 del 29/04/2026:

- Evidenziazione anche nello stato patrimoniale redatto sul modello regionale delle movimentazioni in incremento e in riduzione dei fondi.

718 – ASST Papa Giovanni XXIII - Delibera n. 708 del 29/04/2026:

- 1) Evidenziazione anche nello stato patrimoniale redatto sul modello regionale delle movimentazioni in incremento e in riduzione dei fondi;
- 2) Riallineamento contabile delle posizioni intercompany dello stato patrimoniale.

720 – ASST di Bergamo Est – Delibera n. 358 del 29/04/2026:

- 1) Evidenziazione anche nello stato patrimoniale redatto sul modello regionale delle movimentazioni in incremento e in riduzione dei fondi;
- 2) Riallineamento contabile delle posizioni intercompany dello stato patrimoniale;
- 3) Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (c/capitale).

721 – ASST degli Spedali Civili di Brescia - Decreto n. 807 del 29/04/2026:

- 1) Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (parte corrente e conto capitale)
- 2) Riallineamento contabile delle posizioni intercompany dello stato patrimoniale
- 3) Evidenziazione anche nello stato patrimoniale redatto sul modello regionale delle movimentazioni in incremento e in riduzione dei fondi.

723 – ASST del Garda – Decreto n. 395 del 29/04/2026:

- Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (parte corrente).

726 – ASST di Crema – Delibera n. 356 del 29/04/2026:

- 1) Corretto utilizzo dei conti del passivo dello stato patrimoniale;
- 2) Riallineamento contabile delle posizioni intercompany dello stato patrimoniale.

727 – ASST di Pavia – Delibera n. 381 del 28/04/2026:

- Evidenziazione anche nello stato patrimoniale redatto sul modello regionale delle movimentazioni in incremento e in riduzione dei fondi.



Regione Lombardia

LA GIUNTA

923 – Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta – Delibera n. VI/48-2026 del 29/04/2026:

- 1) Corretta compilazione del modello di fornitura Fondo quote inutilizzate contributi;
- 2) Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (parte corrente).

924 – Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – Delibera n. 6/CDA/0012 del 29/04/2026:

- 1) Evidenziazione anche nello stato patrimoniale redatto sul modello regionale delle movimentazioni in incremento e in riduzione dei fondi;
- 2) Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (conto capitale);
- 3) Rilevazione di un provento straordinario e storno dal fondo quote inutilizzate del contributo relativo al decreto n. 13034 del 24/09/2025.

992 – Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo – Determina n. 26 del 29/04/2026;

- 1) Riallineamento contabile di crediti e debiti v/Regione (c/capitale);
- 2) Riallineamento contabile delle posizioni intercompany dello stato patrimoniale.

2. di approvare senza prescrizioni, fatte salve le eventuali raccomandazioni e/o indicazioni specifiche da parte dei competenti uffici, i seguenti Bilanci di Esercizio 2025 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.) e delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), allegati quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento:

327 – ATS della Val Padana – Delibera n. 273 del 29/04/2026;

704 – ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini – CTO – Delibera n. 215 del 29/04/2026;

705 - ASST Ovest Milanese - Delibera n. 266 del 29/04/2026;

709 – ASST di Lodi – Delibera n. 412 del 29/04/2026;

713 - ASST della Valtellina e dell'Alto Lario - Delibera n. 297 del 29/04/2026;

3. di rinviare alle istruttorie rese dai competenti Uffici in merito a raccomandazioni e/o prescrizioni specifiche che, come precisato in premessa, dovranno essere riscontrate con apposita relazione da trasmettere agli Uffici Regionali competenti secondo la tempistica dagli stessi prevista e, comunque, entro la chiusura dell'esercizio 2026 e verificate dal Collegio Sindacale;
4. di dare mandato all'U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario di proseguire le azioni sin qui intraprese al fine di garantire la riconciliabilità delle poste tra il bilancio economico patrimoniale (G.S.A.) e bilancio finanziario regionale, nonché la corretta esposizione dei rapporti



Regione Lombardia

LA GIUNTA

creditori/debitori tra la GSA e le Aziende Sanitarie, per i quali si rende necessario proseguire l'attività di verifica:

- ✓ delle posizioni creditorie pregresse relative a Investimenti e correlata situazione patrimoniale, in collaborazione con la U.O. Programmazione e Gestione dell'Edilizia Sanitaria e Sociosanitaria della D.G. Welfare;
- ✓ delle posizioni creditorie e debitorie pregresse anche verso terzi, i cui atti di stralcio dovranno essere previamente verificati dai Collegio Sindacali delle Aziende interessate;
- ✓ della corretta allocazione dei saldi di cui sopra per "ageing di riferimento";
- ✓ delle posizioni creditorie pregresse relative a progettualità;

5. di demandare agli Uffici competenti la pubblicazione sul sito internet della Regione, entro 60 giorni dalla data di approvazione i Bilanci di Esercizio in oggetto, ai sensi dell'art. 32, comma 7 del Dlgs. n. 118/2011 e s.m.i.

IL SEGRETARIO
RICCARDO PERINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.